

ТВОЙ тренинг
U training



Project Management

проект Консалтинговой компании «SIMS group»

ТВОЙ тренинг
U training

Дмитрий Анатольевич БОРИСОВ



Образование:

КуАИ, Куйбышев – диплом радиоинженера СИДО, Самара – финансы, **менеджмент** СГЭУ, Самара – президентская программа АНХ, Москва – **стратегический** менеджмент, диплом **MBA**

15 лет ОПЫТА на руководящих позициях :

Прямые продажи.
Собственный бизнес: розница + дистрибуция.
Исполнительный директор медицинской компании.
Генеральный директор торговой компании.

проект Консалтинговой компании «SIMS group»

ТВОЙ тренинг
U training



ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ

Ты = то что **делаешь!**

проект Консалтинговой компании «SIMS group»

ТВОЙ тренинг
U training

Зачем мы работаем вместе?

ОРГАНИЗАЦИЯ –

- объединение взаимодействующих и управляемых частей (подразделений, людей ...),
- работающее с определённой **целью, смыслом, миссией.**



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

ТВОЙ тренинг
U training

Треугольник



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

ТВОЙ тренинг
U training

Ресурсы

- Материальные
- Информационные
- **Человеческие**
- Временные



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Процессы HRM

1. Поиск и подбор
2. Адаптация на рабочем месте
3. Мотивация
 - Управление карьерой
4. Развитие

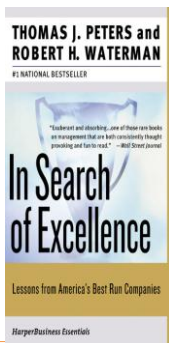


проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Культура проекта

проект Консалтинговой компании «SIMS group»

В поисках совершенства

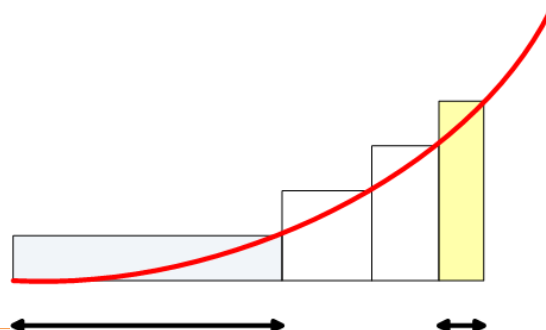


«Побеждает не сила, а гибкость ...
Успешные организации, как культурные сущности, обновляются ... адекватно реагируют на изменения во внешней среде».

Томас Дж. Питерс, Роберт Х. Уотерман мл.
«In Search For Excellence» / 1984г.

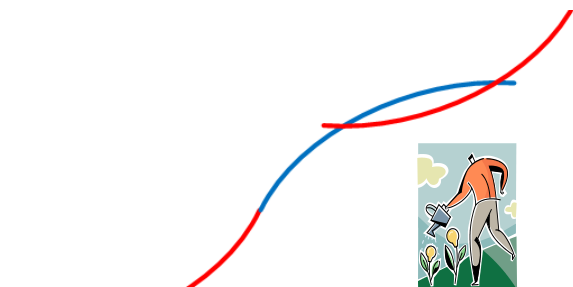
проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Адаптация к темпу



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

S – кривые эволюции



проект Консалтинговой компании «SIMS group»



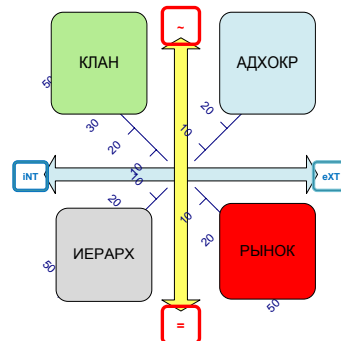
проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Инфо - поведение



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

4 типа КУЛЬТУР



проект Консалтинговой компании «SIMS group»



Управление проектом

Project Management Professional

проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Проект

- Целенаправленная деятельность
- **временного** характера
- с целью создания **уникального** продукта / услуги



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

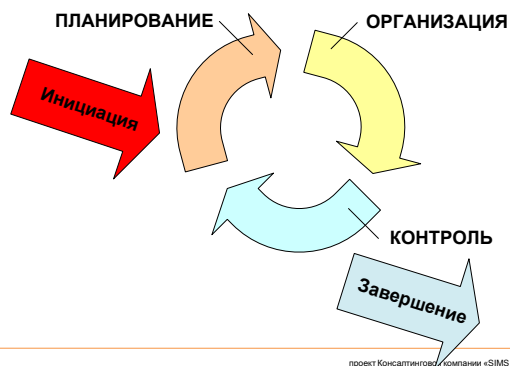
Требования к людям

1. **«Временного»**
 - Восприятие времени
 - Команда – ЖЦ
 - Коммуникации
2. **«Уникального»**
 - Компетенции: **опыт** / инновации
 - Управление изменениями



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Процессы проекта



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Project Management

Внедрение методов Управления проектами:

1. Увеличивает соответствие проектов стратегическим планам организации на 37%
2. Повышает **возврат инвестиций** (ROI) на 27,9%
3. Повышает продуктивность и качество реализации проекта на 22,8%
4. Сокращает **сроки** реализации проектов в среднем на 38,6%
5. Уменьшает **расходы** на 23,8%
6. Увеличивает степень **удовлетворенности персонала** на 37,6%

• данные Project Management Solutions, Inc.

проект Консалтинговой компании «SIMS group»



Поиск и подбор

проект Консалтинговой компании «SIMS group»

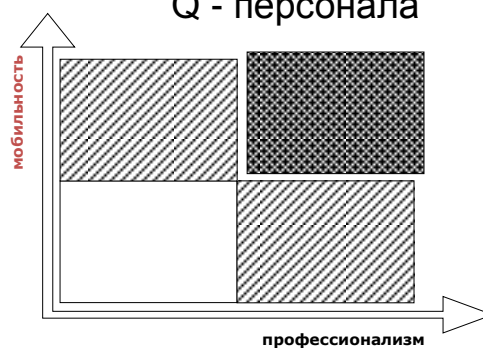
Знать и уметь



1. Компетентность
 - Больше чем рекрутер?
 - Больше чем руководитель?
2. Мобильность
3. Комплементарность

проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Q - персонала



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Мобильность

1. Брать на себя **ответственность**;
2. Готовность к **рisku**;
3. Создавать **изменения**, перемены;
4. Навыки **адаптации** на новом месте:
 - Социальная адаптация в **группе**;
 - Профессиональное **обучение**.

проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Soft & Hard

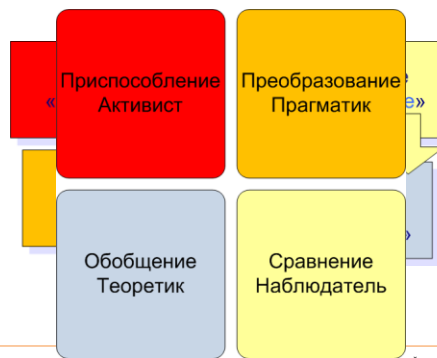


проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Группа ищет решение



Научение

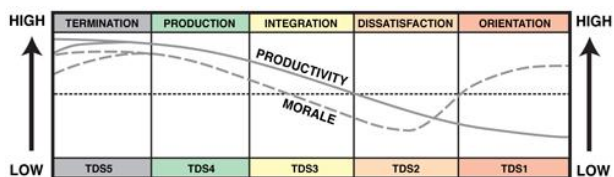


проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Адаптация

проект Консалтинговой компании «SIMS group»

5 фаз по Такмену



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Дайте **МОТИВ!**



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

LAB



Процесс /
результат?

проект Консалтинговой компании «SIMS group»

К / От



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

А. Маслоу + этология

- РАЗМНОЖЕНИЕ, БЕЗОПАСНОСТЬ, ПИЩА
- ПРИНАДЛЕЖНОСТЬ, общение
- ПРИЗНАНИЕ, статус
- ЭКОНОМИКА
- ПРОФЕССИОНАЛИЗМ
- САМОРАЗВИТИЕ
- ЭСТЕТИКА
- ДУХОВНОСТЬ: Смысл, Служение, Постигание, Наполненность



Почему я?

1. Сила
2. Обмен
3. Вербовка, убеждения



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Управление конфликтом

проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Конфликт +/-

- В культуре
- Производительность
- Команды виртуозов
 - Авторство



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Тактика

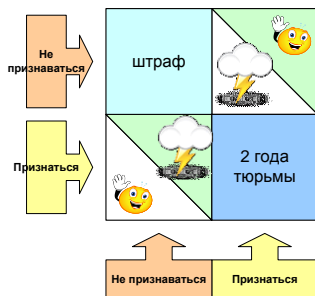
1. Конфронтация: прямое выяснение
2. Суперординарные цели (общий враг)
3. Сглаживание: у нас больше общего ...
4. Увеличение доступных ресурсов (прецедент)
5. Уклонение от конфликта (временно)
6. Авторитарное руководство (временно)
7. Компромисс (недовольны ВСЕ!)

проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Социальная дилемма

Ситуация, в которой

- каждый отдельный индивидум **выигрывает**, действуя **эгоистически**;
- однако, если **каждый** выберет эгоистическую альтернативу, **проигрывает вся группа**.



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Установки

- АЛЬТРУИСТ** - жертвуете собственным вознаграждением, давая другим возможность заработать.
- КООПЕРАТОР** - работаете **вместе** и хотя никто не получает наибольшего возможного вознаграждения, все добиваются результатов лучших, в сравнение с работой в одиночку.
- ИНДИВИДУАЛИСТ** - сотрудничаете, если это в Ваших интересах, и вступаете в противоборство, если видите способ получить большую прибыль **для себя**.
- СОРЕВНОВАТЕЛЬ** - боретесь за **победу**, жертвуете частью собственного выигрыша, если помогает ухудшить чужие результаты.



проект Консалтинговой компании «SIMS group»

Спасибо за **внимание** и **активную** работу!

Задавайте Ваши вопросы на
info@Utraining.ru
+7 927 654 04 31

проект Консалтинговой компании «SIMS group»